



strategie

Présentation

Effectifs et Moyens

Extrait de références

STRATEGIE

1, rue du Vieux Pont
69340 FRANCHEVILLE
06.22.46.56.72
contact@strategie.fr
www.strategie.fr

Présentation de la société

STRATERGIE est un cabinet créé en 2010 à l'initiative d'un ingénieur principal spécialiste des politiques énergétiques en secteur public et privé.

Les champs d'intervention du cabinet sont ceux liant environnement et énergie :

- Transition énergétique : économies d'énergies, énergies renouvelables, précarité énergétique
- Economie circulaire : déchets...

Les modes d'interventions sont déterminés en fonction des besoins exprimés :

- Conseil et étude : opportunité, faisabilité
- Enquête : quantitative ou qualitative
- Formation, enseignement
- Mise en place, accompagnement ou évaluation de politiques publiques.
- **Recherche d'aides financières**

Strategie oriente son intervention vers l'opérationnalité de ses recommandations, basées sur une connaissance fine d'expériences réussies en France et à l'International que nous pouvons vous aider à reproduire.



Strategie est membre du CLER, réseau pour la transition énergétique. Le CLER, est une association agréée de protection de l'environnement créée en 1984. Il a pour objectif de promouvoir les énergies renouvelables, la maîtrise de l'énergie, et, plus largement, la transition énergétique. Aujourd'hui, le CLER fédère un réseau de près de 200 structures professionnelles réparties sur l'ensemble du territoire.

Composée de praticiens, l'association est force de proposition dans les instances nationales.

Carte d'identité de la structure

Adresse : 1 rue du Vieux Pont, 69340 Francheville

Effectif et encadrement: 1 en 2015, 2014, 2013

SIRET : 804 407 229 00017 APE : 7112B

Immatriculé au RCS de Lyon.

N°TVA intracommunautaire : FR21804407229

Responsabilité civile souscrite auprès de : MAAF Assurance

Un réseau de Partenaires, mobilisé en fonction de la nature des missions

Dans une large majorité de situations, la proposition d'une réponse optimale aux besoins de nos clients nécessite la constitution d'une équipe pluridisciplinaire. Des relations de confiance ont été nouées avec un réseau étendu de cabinets ou d'experts mobilisés selon les besoins de nos clients publics ou privés :

	Partenaire	Type de collaboration
	Pluricité	Evaluation et mise en place de politiques publiques
	Synoptic	Enquêtes quantitatives
	Lamy Environnement	Bilan Carbone®
	Urbicand, LesENR	Urbanisme durable
	BPA Experts associés	Expertises financières et comptables
	Auxilia, SF2E Ingénierie, LesENR, Alpha JM, Eneos, Alnair Environnement, Elanor Consulting...	Missions techniques ou territoriales : énergies renouvelables, réseaux de chaleur et contrats d'exploitation , urbanisme, TEPOS, PTRE
	Droit Public Consultants	Expertise juridique
	Capital Energy	Achat d'énergie, Certificats d'économie d'énergie



Curriculum Vitae et extrait de référence

Etienne GHEWY



Etienne GHEWY est fondateur et gérant de Stratergie. Il dirige et encadre des **missions d'étude et de mise en place de politiques publiques pour des administrations nationales et des collectivités territoriales**, sur de nombreux sujets en relation avec le développement durable en général et l'environnement en particulier : aménagement du territoire, politiques **énergie, évènementiel, coopération internationale...** Il intervient **fréquemment en animation et formation d'acteurs opérationnels.**

Il est conseiller Cit'Ergie depuis 2015.

Il était antérieurement en **charge de l'animation de la politique énergie** au sein du Conseil Régional de Rhône-Alpes. Il y coordonnait une partie des **acteurs territoriaux (EIE, Agences locales et régionale de l'énergie, PACT, Syndicats d'énergie)**, **initiait des nouvelles politiques (récemment un appel à manifestation d'intérêt « Territoires à Energie Positive » et un appel à projet « pour un éolien grand et petit de qualité en Rhône-Alpes »)**, et animait une **politique d'aides directes aux énergies renouvelables et à la maîtrise de l'énergie de plusieurs millions. Il a mis en place et animé le plus important Fonds d'Aide aux Travaux et à la Maitrise de l'Energie FSATME pour publics en précarité énergétique de France (2M€, 900 bénéficiaires en 2014)**, ainsi que le réseau d'**acteurs associés (22 structures Espaces Info-Energie et opérateurs de l'ANAH).**

Il était précédemment en charge d'un **Conseil en Energie Partagé** au sein du SIEL – Syndicat Intercommunal d'Energie de la Loire, en charge de l'animation de cette mission sur le territoire du Parc Naturel Régional du Pilat (47 communes, 56 000 habitants) et de la maitrise d'ouvrage et maitrise d'œuvre d'études énergétiques. Il a également exercé au sein de l'Agence Régionale de l'Energie Rhônalpénergie-Environnement sur des projets européens liés au transport (MOBASTO) et à la cogénération et sur des thématiques techniques : rédaction du **guide d'accompagnement du logiciel bioréseau d'étude de réseau de chaleur au bois**, animation du groupe de travail cogénération...

Il est ingénieur **de formation, diplômé de l'école des Hautes Etudes Industrielles**, formation complétée en 2010 par un Master 2 en droit des contrats publics. Il maintient régulièrement ses connaissances à jour par le suivi de formations : MOOC Politics and Economics of International Energy (Sciences Po Paris, 2015), MOOC Développement durable (Ecole Centrale Paris).

Extrait de références

Missions énergie Stratergie

- Association Nationale des Compagnons Bâisseurs : évaluation d'une expérimentation d'autoréhabilitation accompagnée dans le cadre du NPRU (2016-2017)
- Communauté d'Agglomération de l'Ouest Rhodanien : accompagnement Cit'ergie dans le cadre d'une première labellisation (2016-2020)
- Arlysère : **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage de préfiguration de la Plateforme Locale de la Rénovation Énergétique** (2016)
- Ville de Chasse-sur-Rhône : **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage dans le suivi du partenariat Public-Privé Eclairage Public** (2016)
- **Ville d'Annecy-le-Vieux : sensibilisation du personnel aux économies d'énergie** (2015-2016)
- ADEME Bretagne : **Analyse et suivi des coûts d'investissement des unités de méthanisation** (2015)
- SDE22 : Evaluation du partenariat « Conseil en Energie Partagé » (2015)
- La Cordée : **réalisation du bilan Energie/Gaz à Effet de Serre de ce réseau d'espaces de coworking** (2015)
- DREAL Alsace, ADEME Alsace : évaluation du Point Rénovation Info Service du Bas-Rhin (2014-2015).
- SYTRAL : **étude d'opportunité d'une centrale solaire photovoltaïque sur un futur centre de maintenance de bus** (2014)
- Rennes Métropole : évaluation du dispositif de conseil en Energie Partagé porté par l'Agence Locale de l'Energie (2013-2014)
- ADEME : réalisation pour le service bâtiment d'un étude bibliographique des ouvrages de la science-fiction appliquée à la prospective bâtiment (2013)
- RTE, GRDF, ADEME, CFBP : évaluation du poste « cuisson » dans la consommation des ménages : Mission incluant enquête quantitative (700) et qualitative (20)
- ADEME : mise à jour du cahier des charges du diagnostic éclairage public, sous-traitants Alpha JM et Pluricité (2012). Mission incluant enquête quantitative (150) et qualitative (10)
- DREAL Champagne Ardennes : évaluation du potentiel d'emploi des énergies renouvelables du département des Ardennes. Mission incluant enquête quantitative (380) et qualitative (13) (2012).
- Interne : évaluation de l'impact de l'éclairage nocturne des commerces de proximité. Enquête quantitative menée auprès de 180 commerces. (2011-2012)
- Formations continue :
 - La Cordée : formation de TPE/PME aux achats responsables, focus commande publique -2015.
 - Institut **d'Études Politiques de Lyon** : chargé de cours « commande publique durable » 2015-2016-2017
 - **Formations d'artisans « Reconnus Garants de l'Environnement »** : 15 sessions en 2014-2015
 - Autres formations pour Canal Industrie (techniciens de collectivités) ou l'ASDER (professionnels en reconversion)

Missions environnement Stratergie

- Nîmes : Concertation dans le cadre de la révision du PDU (2016-2017)
- TEPOS du Beaujolais Vert : Sensibilisation à la Commande publique durable, avec Argos (2015)
- IEP de Lyon : Chargé de cours sur la Commande publique durable (2015)
- AILLOJ : **Etude de faisabilité de la création d'une activité de recyclage papier pour une association d'insertion (2015)**
- ADEME : Réalisation d'outils de sensibilisation des nouveaux élus (2014)
- Communauté Urbaine de Bordeaux (2012) : Enquête sur la diffusion des pratiques déchets auprès de la population.
- DREAL Pays de Loire : Actualisation du diagnostic sur l'Opération Grand Site (OGS) sur les marais salants de Guérande (2011). Enquête quanti auprès du public touristique des marais salants (+400 réponses).
- Communauté d'Agglomération du Pays Viennois : Assistance à la mise en place d'une démarche d'auto-évaluation et d'évaluation des politiques sociales, économiques et environnementales de l'Agglomération. Définition d'indicateurs de suivi de la politique de développement durable de l'agglomération (2009).

Missions d'animation pour l'émergence ou la construction de politiques publiques

- Ville de Chasse sur Rhône : Valorisation des actions communales au travers du site Internet (2016)
- **Ville d'Annecy-le-Vieux : sensibilisation du personnel aux économies d'énergie (2015-2016)**
- TEPOS Beaujolais Vert : Formation à la commande publique durable (2015)
- Planète Publique (2012) : animation d'un panel citoyen (10) sur la politique **d'aménagement** et de développement du territoire.
- Animation du groupe « collectivités » (50) en world café dans le cadre des rencontres nationales des territoires à énergie positive (2012).
- Animation d'agents (30) en world café dans le cadre du débat national sur la transition énergétique (2013).
- Nombreux pilotages, animation et interventions dans le cadre de groupes de travail techniques

Missions comme agent public

- Concours et prix : pilotage du Concours Energie d'Aujourd'hui Rhône-Alpes 3 éditions. Jury des trophées du Salon des Energies renouvelables. Organisation et animation de jurys d'**élus**.
- Communication : organisation et animation de colloques (2 journées sur le petit éolien, Valence 2012), 3 forums au salon des ENR 2011, Conférence TEPOS au salon des ENR 2013, Pilote du stand sur le salon des ENR 2009-2011-2013. Rédaction et pilotage de publications (flyers guide des aides, **guide technique petit éolien...**)
- Politiques bois énergie (amont) : pilotage de la certification de service CBQ+, lancement et pilotage de Rhône-Alpes Bois Buche (RA2B)
- Animation **d'acteurs** de l'interprofession du bois – volet bois énergie de leurs programmes : FIBRA (interprofession régionale), FIBOIS 07/26.
- Lancement de politiques énergie : Rédaction des appels à projets bois énergie, éolien, Territoires à énergie positive (avec l'ADEME) et opérations pilote (2007 à 2014).
- Animation de politiques énergie : instruction de demandes de subvention (env 150 dossiers par an hors précarité, 2 à **5M€**), animation de réseaux **d'acteurs** : Espaces Info Energie, Agence régionale de l'énergie et de l'environnement, Syndicats d'énergie, **collectivités locales...**

- Précarité énergétique : lancement et animation du plus gros fonds d'aide aux travaux (FSATME) de France : 900 bénéficiaires, 2M€ en 2014. animation du réseau de partenaires : 12 EIE, 10 structures de lutte contre l'habitat indigne (PACT, Urbanis, Habitat et Développement), représentant des Régions de France à l'**Observatoire National de la Précarité Energétique** (comité technique)
- Schéma Régional Climat Air Energie : animation des travaux préparatoires des groupes bois énergie, géothermie, cogénération, réseau de chaleur, éolien (2010-2011).
- Suivi de projets européens Interreg, Espace Alpin, Energie Intelligente pour l'Europe, convention Interrégionale de Massif (Alpes et Massif Central)
- Montage des projets européens sur les politiques climatiques InterregIVC Climact (retenu) et IEE Coopenergy (retenu)
- PNR Pilat et Loire : Conseil en Energie Partagé auprès de communes représentant env 50 000 hab (2001-2006).

Missions dans le secteur associatif

- Recueil de bonnes pratiques transport et modes doux dans le projet européen MOBASTO (2000)
- Animation du groupe de travail cogénération (1999-2000)
- Co-Rédaction du guide accompagnant le logiciel bioréseau de conception de réseaux de chaleur au bois (2000)

Notre Philosophie : maîtriser nos impacts

La nature des missions que nous réalisons pour nos clients portent toutes comme enjeu la réduction des **impacts sur l'environnement : amélioration des milieux naturels, réduction des consommations d'énergie, développement des énergies renouvelables.**

Nous nous efforçons de réduire jour après jour les impacts de notre activité : maîtrise des consommations d'énergie de nos locaux, choix de papeterie, choix d'équipements, modes de déplacement privilégiant le déplacement évité (visioconférences...) ou les transports en commun... mais également une meilleure intégration sociale et locale de nos activités.

A titre d'exemple :

- Recours privilégié à des fournisseurs locaux
- Installation d'effacement diffus sur nos locaux (Voltalis), recours au coworking (moins d'espace par salarié)
- Envoi systématique de nos offres et rapports dans des formes réutilisables (ni spirales ni thermoreliure)
- Recto-verso, limitation des impressions couleurs
- ...

Nous compensons également les consommations d'énergie de nos missions. Le système de compensation habituellement pratiqué (compensation carbone) n'est que peu contraignant, le coût de la compensation ne permettant pas une compensation réelle des émissions (env 20€/tCO₂). Nous préférons compenser, au kilowattheure près, les consommations d'énergie par la mise en place de systèmes économes auprès de ménages précaires ou le développement des sources de production renouvelables (méthode des certificats d'économies d'énergie). Ce système est plus coûteux (près de 10 fois !) mais également plus efficace.

Ci après, les projets dans lesquels Stratergie a investi ces dernières années.



L'ensemble de ces démarches permet à Stratergie de bénéficier depuis 2 ans de la reconnaissance de la Ville de Lyon au travers de son label « Ville Équitable et Durable ». Ce label marque la volonté de la ville de Lyon d'identifier les entreprises, commerces, artisans, lieux et événements qui répondent de manière pragmatique aux enjeux du développement durable à travers une offre de consommation responsable.

Projet 2015 : Projet PV en autoconsommation sur la plateforme
logistique de Biocoop (35)



Projet réalisé via Energie Partagée Investissement

Biocoop **profite de l'agrandissement de sa plate**-forme logistique pour mettre à disposition sa toiture qui accueillera une vaste centrale photovoltaïque citoyenne. Celle-ci, financée par les citoyens via Énergie Partagée, produira une électricité 100% renouvelable. **L'électricité produite sera vendue à Biocoop, directement du producteur au consommateur ! Les besoins restant seront couverts par l'électricité 100% renouvelable d'Énercoop.**

Données techniques : 249 kWc - 300 MWh/an

Mission en lien : Evaluation du Conseil en Energie Partagé de Rennes Métropole (Rennes Métropole, 2015)

Projet 2014 : Première Centrale Villageoise Photovoltaïque du Pilat (69)



Les Centrales Villageoises sont des sociétés locales qui ont pour but de développer les énergies renouvelables sur un territoire en associant citoyens, collectivités et entreprises locales.

Les projets qui sont développés respectent le paysage et le patrimoine. Ils génèrent des retombées économiques locales. La réalisation des 8 installations photovoltaïques a été financée :

- en fonds propres : par les apports des actionnaires citoyens à hauteur de 47 500 €
- en comptes-courants d'associés : par les 2 Clubs Cigales (Semène et Déôme) et la SEM SOLEIL actionnaires, à hauteur de 15 000 €
- en dette : par un emprunt de 14 ans à la NEF, à hauteur de 130 000 €

Données techniques : 8 toits sur 1 commune 523 m² 76 kWc 85,3 MWh/an

Mission en lien : **étude d'opportunité d'une installation solaire photovoltaïque en toiture sur un projet**
de dépôt de bus (SYTRAL 2014)

Projet 2013 : Les Ailes des Crêtes (08)



Projet réalisé via Energie Partagée Investissement

Depuis 2002, la Communauté de communes des Crêtes Préardennaises **œuvre pour une réappropriation de la** question énergétique sur son territoire. En matière d'éolien, cette volonté a conduit la naissance en 2004, le projet du parc éolien citoyen situé sur les communes de Chagny, Bouvellemont et Jonval ; baptisé « Les Ailes des Crêtes ».

- **l'intégralité du financement nécessaire au projet est apporté par les citoyens (particuliers, associations, entreprises, collectivités) ; les banques représentent 20% de l'investissement total ;**
- une éolienne sera la propriété exclusive d'**enfants** ;
- **par le biais d'une « Chaîne de solidarité », aujourd'hui, 29 communes participent au financement du projet via Enercoop Ardennes Champagne et le double est attendu ;**
- **Pour une éolienne : vente de l'électricité produite à Enercoop pour son offre verte d'électricité.**

A la fin de l'année 2015, les 3 éoliennes que compte le parc doivent être mises en service. Pour cela, l'ensemble du coût restant des machines doit être garanti au fabricant Enercon (soit 2 M€). Printemps 2015, le calendrier du projet va être définitivement fixé avec le fabricant pour une exploitation en 2016

Données techniques : 4800 MWh/an 2,4 MW

Mission en lien : Evaluation du **potentiel d'emploi des énergies renouvelables dans le département** des Ardennes (DREAL Champagne Ardenne, 2014)